

UKLJUČENOST RUKOVODSTVA U PODIZANJU SVIJESTI O ZAŠTITI NA RADU, ZDRAVLJU I ZAŠTITI OKOLIŠA OBILASKOM LOKACIJA „WALK THE TALK”

Ane Horvat,
Direktor održivog razvoja i ZZSO za istraživanje i proizvodnju nafte i plina



WALK THE TALK

znači provesti svoje riječi u djelo – pokazati da mislite ono što govorite na način da to i sami aktivno radite



- Provjeru provode rukovoditelji
- Pregledi postrojenja i uredskih prostora - sustavna usmjerenost na ZZO (zaštita na radu, zdravlje i okoliš)
- Razgovore o temama iz ZZSO sa zaposlenicima i vanjskim izvođačima.
- „Walk the talk“ je namijenjen za provjeru ZZO pokazatelja i nadzor provedbe sustava upravljanja ZZO u odnosu na postavljene ciljeve.

Cilj obilazaka

provjeriti učinkovitost ZZO sustava, a ne tražiti nesigurne radnje i nesigurne uvjete

pokazati opredijeljenost poslovodstva zaposlenicima i vanjskim izvođačima

povećati uključenost zaposlenika u sustave i razvijati kulturu otvorene komunikacije;



prepoznati, prihvati i podijeliti dobre prakse

podržati proaktivni pristup smanjenju rizika, izvještavanje i prenošenju povratnih informacija

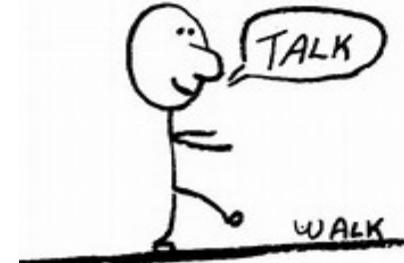
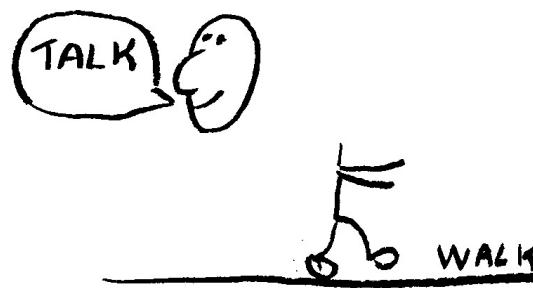
Zašto provoditi walk the talk?



Ovakve metode provjere naročito su korisne jer otkrivaju **sasvim različite informacije** od onih koje se mogu dobiti od istih zaposlenika kada sjede u uredu i odgovaraju na pitanja o istim ZZO temama



Kada se zaposlenici ne nalaze na konkretnoj lokaciji, tada pri razmišljanju o važnim ZZO temama ne uzimaju u obzir realne situacije, nego prema pamćenju o sličnoj aktivnosti, pogrešno procjenjuju predstavljenu situaciju.



Priprema i obilazak lokacije



PRIPREMA

- Odabir područja posjete te određivanje svrhe posjete,
 - Kontaktirati odabrano područje prije posjete
 - Prikupljanje informacija o radovima na lokaciji
 - Prikupljanje informacija o incidentima i opasnostima na lokaciji,
 - Proučiti ZZO procedure prije odlaska na lokaciju,
 - Pripremiti svu potrebnu osobnu zaštitnu odjeću i obuću



OBILAZAK I PROVJERA

- Politike i procedure
 - Upravljanje dobavljačima
 - Istraživanje incidenata
 - Osposobljavanje
 - Auditi
 - Upravljanje zaštitom okoliša
 - Urednost lokacije

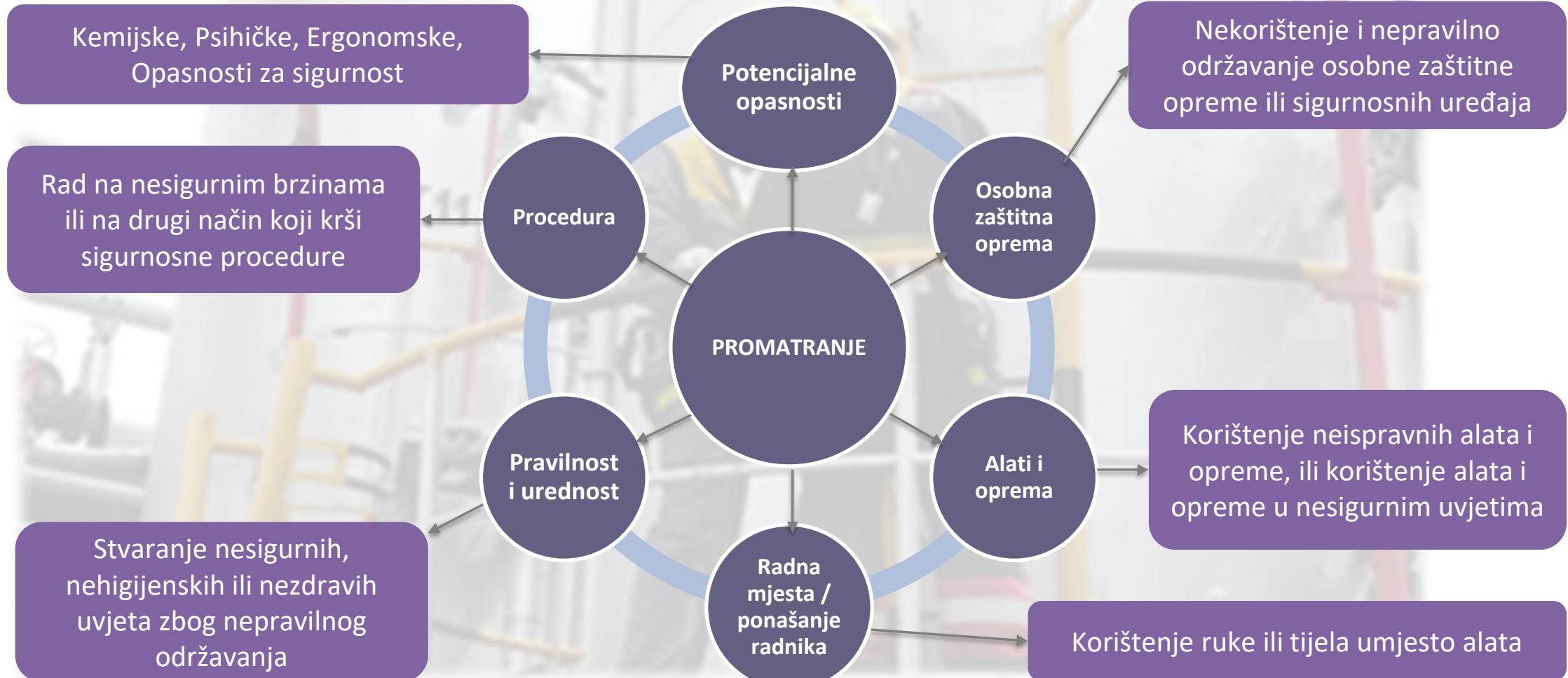


INCIDENT
INVESTIGATION



HR PSOR

Obilazak lokacije - nadzor



Razgovor



Vođenje razgovore

- Postavljati otvorena pitanja, podijeliti priče i anegdote,
- Pohvaliti dobre prakse / ponašanja odmah na licu mjesta,
- Pitati o najčešćim ozljedama na lokaciji i o najvećim opasnost na lokaciji,
- Slušati i tražiti/gledati što je pozadina onoga što ljudi govore.



Osoba poruka

- Informirati i motivirati radnike da rade na siguran način,
- Objasniti svoja načela zaštite i pokazati svoju opredijeljenost u konkretnim akcijama,
- Ostaviti dobar osobni primjer,
- Saslušati ideje i djelovati po njima (obvezati se i poduzeti radnje/akcije, pratiti akcije – feedback)

Ne ignorirati

Nikad ne proći pored nesigurne radnje/nesigurnog uvjeta!

Reagirati kada vidite rizična ponašanja!

Završna riječ

Nakon posjeta, radnike se kratko informira - istaknuti primjećene dobre prakse i odstupanja.



Utjecaj na poslovanje

Učestalost ozljeda na radu



Walk the Talk



Poslovne aktivnosti istraživanja i proizvodnje nafte i plina provode se s visokim prioritetom za zdravlje, sigurnost i zaštitu okoliša.

Uspjeh sustava upravljanja zaštitom na radu zdravljem i okolišem ovisi o predanosti svih razina i funkcija organizacije, predvođene najvišim poslovodstvom.

